

Sabine Niodusch, Projekte erfolgreich starten und steuern. Verlag managerSeminare, Bonn, 2012

ISBN: 978-3-941965-33-1

Ein fundiertes Seminarkonzept zur Schulung von Projektplanung wird von Sabine Niodusch vorgelegt. Neben den unerlässlichen Projekttools wird auch die Funktion und Haltung des Projektleiters hinreichend reflektiert.

Wow, denke ich, als ich die CD auf meinem Rechner öffne. So viel Material! Da ich bereits andere Ausgaben der „Trainingskonzepte“ aus dem Verlag managerSeminare kenne, bin ich mit der aufgeräumten und übersichtlichen Startseite gut vertraut. Der Menüpunkt „Trainingsdesign“ fällt mir besonders in Auge. Es öffnet sich eine Excel-Datei, die eine super Übersicht über die mögliche Verwendung der Materialien bietet. Neben dem drei-Tage-Seminar ist hier auch ein Ablauf für zwei Tage konzipiert. Außerdem wird auch der Follow-up-Tag detailliert dargestellt. Jeweils am Schluss der Excel-Tabellen mit der Seminarübersicht findet sich eine Übersicht über die Anteile von Theorie und Gruppenarbeit. Im Durchschnitt ist das Verhältnis 45%/55% zu Gunsten der Gruppenarbeit. Theorie und Praxiserarbeitung stehen also in einem guten Verhältnis. Mit diesem Training erhalten die Teilnehmer vermutlich viel Input und haben die Möglichkeit, sich damit ausreichend auseinanderzusetzen. Dazu tragen auch klar formulierte Transferphasen bei, die im gesamten Training regelmäßig zu finden sind und die Nachhaltigkeit des Gelernten sichern helfen.

Das Seminar ist gut strukturiert und bietet zu allen im Projektmanagement wichtigen Phasen sehr gute Arbeitseinheiten. Das Material wird auf insgesamt rund 340 kommentierten Powerpoint-Folien zur Verfügung gestellt. Für die Hand der Teilnehmer sind aus dieser großen Zahl die entsprechenden Charts als Handout im pdf-Format vorbereitet. Um diese zu verwenden, wird sich ein Trainer natürlich an die vorgegebene Konzeption halten (müssen). Anderenfalls muss eben aus den ausgewählten PPT-Folien ein eigenes Handout erstellt werden.

Zusätzlich zu den Powerpointdateien finden sich Übungsanleitungen für die Hand des Trainers, auf die bei den jeweiligen Folien hingewiesen wird. Benötigen die Teilnehmer in den Übungsphasen Material, dann ist auch dieses als Datei vorhanden. Das ist schon ein ganz schöner Luxus. Der wird auch in der als Bild vorhandenen Flipchartgestaltung fortgesetzt.

Inhaltlich geht es in dem Seminar um die zentralen Aufgaben des Projektmanagements:

Definition
Ausgangsanalyse
Zieldefinition

Alleine für diese drei Punkte wird sich ein ganzer Tag Zeit genommen. Daran kann ermessensmäßig entschieden werden, wie wichtig die Beschäftigung damit ist. Und das ist auch gut so. Natürlich sind auch die weiteren Themen unumgänglich, aber ohne eine gute Vorbereitung und Zielbestimmung ist schon so manches Projekt gescheitert.

Weiter geht es mit

Risikoanalyse
Phasen und Teilprojekte
Projektstrukturplan
Aktivitätenliste
Aufwandsschätzung
Projekttablaufplan
Mitarbeitereinsatzplan
Durchführungsplan
Kostenplan

- Projektorganisation
- Projektstandards
- Kick-off-Veranstaltung
- Projektdokumentation
- Projektmarketing
- Projektsteuerung
- Projektabschluss

Jeder dieser Punkte wird sehr praktisch an konkreten Projekten erarbeitet. Idealerweise bringen die Teilnehmer eigene Projektideen mit. Für den Fall, dass das nicht so ist, sind aber auch vorbereitete Projektideen mitgeliefert. Das Material zu den genannten Projekttools ist so gestaltet, dass auch mögliche Widerstände und Fallstricke in den Blick genommen werden.

Der Follow-up-Tag befasst sich neben den in der Zwischenzeit gemachten Praxiserfahrungen mit dem

- Multi-Projektmanagement
- Rechten und Pflichten im Projekt
- Stimmung im Projekt/ Kraftfeldanalyse
- Die Haltung des Projektleiters
- Frühwarnindikatoren

Steuerungsmaßnahmen und Nebenwirkungen

Selbstverständlich werden auch wieder (vgl. die anderen Trainingskonzepte des Verlages)

Onlinematerialien zu diesem Training angeboten. Welchen Mehrwert diese dadurch haben, erschließt sich mir allerdings nicht. Handelt es sich doch in erster Linie lediglich um Dateien, die als Vorlage zur Erstellung eigener Materialien verwandt werden können. Auch die „Webfundstücke“ und Hinweise zu den Kompetenzen des Projektleiters – beides durchaus nützliche Materialien - hätten ebenso noch auf der CD Platz gefunden. Da mit diesem Materialpaket eine unbegrenzte Trainingslizenz verbunden ist, ist der Preis mehr als angemessen. Es ist sogar zu überlegen, ob dieses Material auch als Nachschlagewerk angeschafft werden kann. Die ausführlichen und übersichtlich strukturierten Diagramme lassen mache komplexe Materie aus dem Projektmanagement leicht verstehen. So schnell lege ich diese CD jedenfalls nicht weg.